

# Comment mettre en réseau les acteur·rices de l'ESS sur le canton ?

**Ralentir et Agir—20 novembre 2025**

Constance André—Aigret, coordinatrice d'APRÈS—VD





# Intervenantes

Danielle Rouiller – experte terrain D/Clic Terroirs

Constance André-Aigret – Coordinatrice d'APRÈS-VD et facilitatrice de l'atelier

## Déroulé de l'atelier

Durée : 15h15 – 17h30 avec une pause

Objectif de l'atelier : faire émerger les besoins des acteur·ices de l'ESS et des « pistes inspirantes».



# Tour de table



**Experte thématique**  
**Constance André--**  
**Aigret**

# Fédérer en réseau

Double enjeu : exister en tant que structure et exister par ses membres.

1. Exister en tant que structure («tête de réseau», ou «faitière» ou «chambre») : implique d'avoir une structure juridique, et idéalement des fonds.
2. Implique de connaître les besoins des membres pour y répondre

=> Tension entre porter des projets en tant que structure / développer des projets pour ses membres

+ potentiellement implique une (re)connaissance avec les réseaux existants

# Les fonctions de têtes de réseau (mouvement associatif - France)

## LES 6 FONCTIONS DES TÊTES DE RÉSEAU

### LE PLAIDOYER

Regroupe les activités de représentation des membres, de porte-parole, d'influence et de sensibilisation auprès des pouvoirs publics et du grand public.

### LA FONCTION OPÉRATEUR

Traduit le rôle des têtes de réseau qui ont parfois à leur charge la gestion et l'exploitation en nom propre de structures de nature très diverses.

### L'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

Caractérise la disponibilité de la tête de réseau pour aider ou suppléer des acteurs sur le terrain qui font face à des problématiques fortes ou des besoins ponctuels.



### LA MISE EN RÉSEAU ET L'ANIMATION

Correspond à l'animation des membres (échanges, rencontres ...). Elle positionne la tête de réseau comme plateforme d'acteurs.

### L'INGÉNIERIE

Comprend les activités d'appui opérationnel aux membres de la tête de réseau (programmes de formation, documentation, supports techniques...) et d'expertise, en lien avec ses thématiques d'intervention (études, recherches et développement, prospective...).

### LE PILOTAGE DE PROJETS

Consiste à susciter, coordonner ou animer des coopérations autour de projets communs, très fréquemment dans une perspective d'innovation. En fonction du stade de développement du projet, cela peut consister en de l'incubation / expérimentation, de la consolidation, de l'essaimage...

# Les fonctions de têtes de réseau (mouvement associatif - France)



## LES 3 FINALITÉS

### SE RENFORCER

Créer les conditions pour faire évoluer ou renforcer le projet associatif de la tête de réseau. Cela peut passer par la consolidation de la dynamique collective du réseau et/ou de l'action individuelle de ses membres, en développant certaines fonctions, en les faisant évoluer ou en s'orientant vers de nouvelles. Cette finalité peut se concrétiser par exemple par la mise en œuvre d'un projet commun (fonction pilotage de projets) ou le développement de services aux membres (fonction d'ingénierie).

### INFLUENCER

Créer les conditions pour une meilleure prise en compte des orientations, positions, et pratiques de la tête de réseau et de ses membres par les acteurs publics et privés travaillant sur les mêmes enjeux. Cette finalité est mobilisée par exemple dans la co-construction des politiques publiques (fonction de plaidoyer), où la tête de réseau est amenée à mobiliser son expertise sur les sujets pour étayer ses propositions (fonction d'ingénierie).

### INNOVER

Créer les conditions de l'innovation dans une optique d'utilité sociale. L'objectif est de tester, valoriser, et essaimer des réponses pertinentes à des besoins sociaux et/ou sociétaux peu ou pas couverts, et adaptés aux spécificités des territoires. Cette finalité peut porter par exemple sur la mise en œuvre d'une expérimentation (fonction pilotage de projets) où une attention particulière est portée aux spécificités territoriales des membres impliqués dans sa mise en œuvre (fonction d'accompagnement personnalisé).

# Exemple d'APRÈS-VD



Plaidoyer	Mise en réseau / Animation	Ingénierie
Diagnostic Action avec les communes Coalition Future Economy Réunion plan climat (J-A) COVATES	TRIMESS'TRIEL, conférences, ateliers, groupe LinkedIn	Recherche : article de Justine et Constance formations ponctuelles <i>Projet d'incubateur Impactantes</i> <i>Cycle d'atelier « chante pratique »</i>
Pilotage de projets	Accompagnement personnalisé	Opérateur
Diagnostic action avec les communes	Guichet ESS	



# Enjeux pour la tête de réseau

Avoir un modèle économique

Nombre de membres

Statuts – charte – process d'adhésion (et de sortie)

Enjeu du bénévolat...

# Animer un réseau

- Connaître les besoins de ses membres + plus largement du territoire
- fédérer autour d'un concept et de pratiques communes
- faire en sorte que les membres s'approprient le concept, les pratiques et le réseau
- créer des dynamiques territoriales avec d'autres acteurs : communes, réseaux, universités...
- Créer un sentiment d'appartenance au sein du réseau
- faire en sorte que le réseau soit connu

Idéalement une personne chargée d'animation du réseau + qui fait du démarchage

# Enjeux

Ressources humaines et financières

Positionnement

Visibilité, crédibilité et légitimité

Avoir une stratégie de développement et ne pas fonctionner par opportunité

Faire écosystème avec les autres réseaux



# Experte terrain

# Danielle Rouiller – D/clic

# Terroirs



# Phase de Divergence



# Phase de Convergence



# Pause



# Travail en sous groupes

# Contactez-nous pour toute question !

**Constance André—Aigret – Coordinatrice**

constance@apres-vd.ch

078 231 89 74

**après**  
VD LE RÉSEAU DE L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE